

# D7

## elDía



REPORTAJE 05-06

Punta de Choros, entre la sustentabilidad y el desarrollo



FRANCISCO ENCINA

PERFIL 14-15

“No me imaginaba que iba a ser parlamentario alguna vez”

LAS HISTORIAS DE LOS IMPUTADOS POR ROBO CON HOMICIDIO

# EL CAMINO DE LA DELINCUENCIA, LA OTRA MIRADA DE LA TRAGEDIA



El día del lamentable episodio no hubo quien no sintiera pesar por lo que le ocurrió a los carabineros. La región entera todavía no se repone de lo acontecido.

FOTO LALITARO CARMONA

➔ El dolor y la rabia todavía se sienten en el ambiente tras el fallecimiento de los dos carabineros caídos tras una persecución policial el viernes 11 de noviembre. Sin embargo, el lamentable episodio también puso al descubierto una realidad social de la que pocas veces se habla.

➔ La tragedia ocurrida es el corolario de la violencia en la que vivían los seis responsables del hecho. Nos internamos en sus mundos para conocer in situ las historias que llevaron a los hoy imputados por robo con homicidio a no poder evadir el círculo de la delincuencia.

Juan Carlos Pizarro

La Serena

“C

uando le pegaron el tunazo al ‘Mortadela’ los cabros se chalaron brígido. Empezaron a hacer cualquier ‘hueá’. En vez de calmarse, los locos como que perdieron el miedo”, dice un joven al que llamaremos “Juan”, mientras otro sujeto observa sentado en el banco de una plazoleta.

“¿Y pa’ qué andai preguntando?, ¿soi paco?”, continúa, y en ese momento el individuo de la plaza se pone de pie y avanza rauda hacia nosotros. Llevábamos una media hora en el sector cerca de Tierras Blancas, en Coquimbo. Por fin habíamos conseguido algo de información, pero en ese momento supimos que debíamos retirarnos de inmediato. La población es brava y el momento es el más complejo.

Claro, habían pasado pocas horas desde el fatal accidente que enlutó al país entero. Yes que nadie quedó indiferente cuando el viernes 11 de noviembre una trágica persecución terminó con la muerte de dos carabineros.

¿Los responsables? Seis individuos coquimbanos, cuatro de ellos menores de edad, que venían desde Ovalle huyendo de la policía tras haber robado un vehículo. Tan sólo horas antes habían sustraído otro en La Serena.

Pero la carrera terminó en el kilómetro 62 de la Ruta D 43. Allí impactaron a los efectivos motorizados que participaban en el operativo, dándoles muerte.

Días más tarde fueron formalizados por el delito de robo con homicidio, arriesgando, los mayores, una pena de cadena perpetua efectiva y los menores una década entera tras las rejas. Sí, los antisociales acabaron con la vida de los funcionarios, y de paso marcaron para siempre la de ellos mismos, literalmente a sangre y fuego.

“CON OLOR A PÓLVORA”

Allí estábamos, en Tierras Blancas, donde el ambiente

todavía huele a pólvora. Donde en cada esquina alguien habla de ellos, de “los seis”, para los que la sociedad entera está pidiendo las penas del infierno.

Hay tensión. Cualquier extraño podría ser un enemigo. Así lo entendieron “Juan”, y su amigo... y nos lo hicieron sentir.

Yes que en este sector todo el mundo se conoce y saben perfectamente quiénes eran los protagonistas del fatal episodio de la Ruta D 43. “Se juntaban con los ‘Pojotos’”, dice otro lugareño, a la pasada, haciendo alusión a una conocida banda dedicada principalmente al robo en lugar no habitado, la cual, de acuerdo a información policial, operaría en Tierras Blancas, la Parte Alta de Coquimbo y Pan de Azúcar.

De ahí era el “Mortadela”, el sujeto que mencionaba “Juan” frente a la plazoleta, quien recibió un disparo en la cabeza en marzo del 2015 en pleno mercado de Coquimbo mientras almorzaba junto a su polola. Se trataba de un ajuste de cuentas y el joven murió días después en el hospital.

Este episodio habría marcado a sus integrantes y cercanos a la banda. De hecho, después de eso se radicalizaron y comenzaron la escalada de acciones delictuales.

En ese mundo se movían ellos, los seis del “caso carabineros”. Ese de las balas que vienen y van, donde la traición se paga con la muerte y donde sobreviven sólo los que saben cómo cuidarse las espaldas.

Por esos caminos transitaban, tratando de seguir los legados perpetuos de sus propios héroes. Marginados por opción, o por no tener otra posibilidad. Cada uno de los sujetos cargando con su pasado y con su futuro, con su historia, una que intentamos descubrir para intentar explicarnos por qué estos individuos nunca pudieron salir del círculo de la delincuencia.

## LOS GEMELOS

De Tierras Blancas pasamos a Pan de Azúcar. Ha pasado menos de un día desde la muerte de los carabineros y se nota.

Nadie puede creerlo y no sólo porque aquel fue el escenario del episodio, sino también porque allí han vivido durante toda su vida dos de los imputados, a quienes por motivos legales, solamente llamaremos “los gemelos”.

Todos los conocen. Claro, nunca pasaron inadvertidos y la gente habla de ellos con naturalidad. “Son jodidos esos cabros”, dice un vecino de muy cerca de la villa donde residen

En una sala repleta se llevó a cabo la primera audiencia de formalización de los imputados.



FOTO ANDREA CANTILLANES

Postales que grafican el ambiente que se vive en algunos sectores de Tierras Blancas, donde la delincuencia parece perpetuarse.

hace unos cinco años junto a su madre y hermanas, provenientes de la villa de enfrente.

Yes que los lugareños, si bien se muestran impactados por lo que aconteció, afirman que lamentablemente, el camino de los gemelos ya tenía un destino más o menos predecible, como gran parte de los adolescentes del sector, según comentan. “Mire, si aquí los jóvenes están muy tirados. La droga se vende como si fuera pan y después se meten a la delincuencia. Yo creo que eso

le pasó a ellos”, asegura otro sujeto que vive por el sector.

Fuimos hasta su casa. Queríamos contactar a su familia, conocer la historia de estos hermanos adolescentes de primera fuente, pero un candado en la reja de la puerta de entrada fue el primer aviso de que no había nadie en ese momento. “Andan por el hospital”, se oye desde otra ventana. Yes que uno de los gemelos resultó seriamente herido tras el accidente y en ese momento se encontraba internado en el

recinto hospitalario porteño, por lo que su madre había ido a acompañarlo, tal como lo ha hecho, desde siempre, pese a que la rebeldía y la mala conducta de sus hijos la hizo pasar bastantes malos ratos. Así lo cuenta la dependiente de un negocio cercano, quien todavía se muestra impactada por lo que sucedió. “La señora lo ha pasado mal”, cuenta, en un tono serio y con propiedad. “Es re esforzada y pudo sacar adelante a sus hijos y a las niñas que tiene. Me acuerdo que les

costó hartito para tener su casa acá en la villa, ella se inscribió en el comité de vivienda que teníamos y las cosas les resultaron bien”, dice la vecina.

Esos años fueron buenos para la familia, pero lamentablemente no evitaron que los hermanos continuaran en los malos pasos. Y sí, continuar ese camino que terminó en el kilómetro 62 de la Ruta D 43.

En el Colegio San Rafael de Pan de Azúcar, donde estuvieron durante algún tiempo los gemelos, los definen como “niños con problemas”.

Los docentes se muestran reticentes a hablar de la situación, pero aseguran que en el poco tiempo que estuvieron ahí, tuvieron ciertas dificultades. De hecho, dejaron el colegio para trasladarse a otro, según consignan trabajadores. “Nunca pudieron enmendar el rumbo y el ambiente de acá de Pan de Azúcar tampoco ayudó mucho”, comenta una docente que estuvo con ellos, dando cuenta de una realidad social, latente, esa que genera violencia sobre la violencia y que muchas veces, como ahora, terminan en dolor y en tragedia.

EL DERRUMBE DE DIXON

Hace sólo algunos meses estudiaba ingeniería en construcción. Tuvo que dejar la carrera



FOTO: LAUTARO CARMONA

por problemas económicos y a partir de ahí, todo se vino abajo. Dixon era el mayor de los sujetos que iba a bordo del automóvil, pero el que tenía la más corta carrera delictual. De hecho, es el único de los seis que no tenía antecedentes.

Su familia estaba consternada. Habían pasado sólo un par de horas desde la primera formalización el día sábado 12 cuando llegamos hasta su casa y allí, su hermana menor y su madrina relatan algo de la vida del joven hoy formalizado por robo con homicidio.

Asumen que el joven había cambiado en el último tiempo, que "andaba en cosas", pero "nunca tan graves".

El día anterior, cuando cometió el delito junto a los demás individuos, había salido de su casa en la mañana para comprar cigarros, al menos eso le dijo a su hermana, pero nunca regresó y sus familiares vinieron a saber de él recién en la noche, después del accidente.

"No nos esperamos nunca que pasara algo así. Él no es de ese mundo. Ahora que lo vimos un rato estaba súper asustado, y obvio que está arrepentido por lo que pasó. Yo creo que

nadie quería que esos carabinieri murieran", dice una de las familiares, mientras baja su cabeza y hace un gesto de incredulidad.

Yes que nada hacía suponer que Dixon llegaría a ser protagonista de un episodio de esta naturaleza. De hecho, era la esperanza de la familia y el único que estaba en la educación superior. Practicaba artes marciales, boxeo y además había participado en varios concursos de cueca. "Tenía futuro", le decían en el barrio donde vive en Tierras Blancas, uno en el que caer en el flagelo de las drogas y la delincuencia no parece algo complejo. Le pasó a Dixon y le ha pasado a cientos.

"Tenía futuro", dice también un funcionario del Colegio Altué de Coquimbo, donde el joven egresó y había obtenido el título de técnico en construcción.

Cuando fuimos al establecimiento, desde la dirección no quisieron hacer declaraciones de manera formal. Sin embargo, otros trabajadores reconocieron que el joven era uno de los "mateos" del curso, y, por lo mismo, les impresiona

aún más la situación que hoy está viviendo. "Yo me imagino cómo debe estar la mamá. Ella era muy conocida aquí en el colegio porque era dirigente del centro de alumnos. Era bien esforzada, trabajaba en la feria y creo que ahora último había estado re enferma", dice otra trabajadora del recinto, quien apunta hacia la mini cancha donde en ese momento juegan dos pequeños. "Así era este niño, corría de allá para acá. No se veía un niño malo, no se veía un niño malo", dice, y su voz parece diluirse.

"SEME FUE DE LAS MANOS". "El cabro chico es el más loco" se escuchó desde la esquina, mientras estábamos a la entrada del colegio Santa Cecilia, en la Parte Alta de Coquimbo. Por alguna razón, los jóvenes que ahí estaban sabían que queríamos saber algo más del menor de 14 años, el más pequeño de todos los involucrados en el accidente del viernes 11.

Días antes, habíamos podido tener contacto con su madre, y nos dijo que el último establecimiento en el que había estado era aquel, ubicado en

uno de los sectores más conflictivos del puerto.

Pero allí, al igual que en el Altué, prefieren no referirse a la situación. "Es algo demasiado complicado", nos dicen cuando solicitamos hablar con alguien de la dirección para que nos cuente algo acerca de la personalidad del joven y tratar de entender qué lo llevó a caer en el mundo delictual.

Sin embargo, de igual forma un trabajador del recinto se nos acerca y nos da luces del comportamiento del adolescente. "Era callado, pero acá se sabía que andaba en cosas raras. Si venía re poco, creo que ya no estaba viniendo en el último tiempo. Es una pena lo que pasó, si en el fondo eran unos cabros, que no tuvieron contención", dice el funcionario.

Y su madre así lo reconoce. "A mí se me fue de las manos, no sé en qué momento, pero se me fue de las manos", cuenta, en la sala de espera del hospital San Pablo de Coquimbo, donde la encontramos cuando su hijo todavía se encontraba hospitalizado, el día después del episodio.

Admite que cometió un error, pero afirma que si hubiese

LA FRASE

"Mire, si aquí los jóvenes están muy tirados. La droga se vende como si se vendiera pan y después se meten a la delincuencia. Yo creo que eso les pasó a ellos"

VECINO DE PAN DE AZUCAR

tenido más ayuda, algo podría haber hecho al respecto. "Yo trabajo y él nunca ha tenido un papá presente. Él cuidaba a sus demás hermanas más pequeñas mientras yo no estaba. Ese día que pasó todo salió como a la una, me dijo, mami, vengo al tiro, voy a comprar y vuelvo. Una se queda con eso. Nunca imaginé que pasaría todo esto", relata, angustiada la mujer, quien asegura sólo conocer a uno de los jóvenes





**TOYOTA CARMONA**  
**Club de Golf La Serena**

SÁBADO 26 DE NOVIEMBRE | 08:00 HORAS

**BASES DEL TORNEO**

Modalidad: 18 hoyos stableford 70% handicap.  
 Categorías: Varones 0 a 15, Varones 16 a 30, Damas 0 a 30, Senior varones 0 a 30.  
 Inscripción general: \$30.000 por persona.  
 Lugar: Casilla de palos club, fono: (51)-2 276020.  
 Cierre: Viernes 25 de noviembre a las 18:00 horas.  
 Salidas: Sábado desde 08:00 a 13:30 hrs. en horario continuado.  
 Email: achacana@laserenagolf.cl

ORGANIZAN:



**Carmona y Cia**

AUSPICIAN:





La madre de dos de los implicados pidió disculpas por el accionar de sus hijos. Sin embargo, insistió en que la policía los había golpeado.

## LA FRASE

“Yo me imagino cómo debe estar la mamá. Ella era muy conocida aquí en el colegio porque era dirigente del centro de alumnos. Era bien esforzada”

## FUNCIONARIO DEL COLEGIO ALTUÉ

donde Bastián, al igual que Dixon, tuvo su paso, aunque no terminó los estudios.

De acuerdo a trabajadores del establecimiento con los cuales pudimos hablar, iba muy poco a clases. “Tenía problemas de conducta este muchacho. Acá se sabía que había pasado por el Sename, y en realidad era un cabro que tenía sus conflictos, al final por eso se retiró y la verdad es que yo no supe más de él”, señala un funcionario.

Claro, Bastián nunca pudo salir de ese mundo que lo había perseguido desde niño. De hecho, se encontraba cumpliendo una sanción en el Sename, pero la quebrantó.

Trabajaba esporádicamente ayudando a su padre que tenía una botillería, pero hace poco había tomado la decisión de cambiarse de casa y de intentar darle un vuelco a su vida.

Se había ido a vivir con su pareja al sector de Las Compañías, en La Serena, y según cuenta ella misma, en el último tiempo había estado mucho más tranquilo, al menos eso era lo que pensaba. “No sé qué habrá pasado por su cabeza. No me puedo explicar”, dice, ahí fuera del hospital San Pablo, donde Bastián todavía estaba internado, antes de ser formalizado el día martes y arriesgar cadena perpetua.

## EL JUICIO

Noventa días de investigación antes de iniciar el juicio, el formal, claro. El social ya fue realizado y los sujetos están pagando la condena. Sus padres han pedido disculpas, pero lo cierto es que nadie cree que sean suficientes. Y es que en una sociedad cansada de la delincuencia, su accionar desató la ira de todos, una que a estas alturas parece ser irreversible. 460iIR

## LA CONTROVERSIA DEL VIDEO

••• “Yo reconozco lo que hicieron, y pido disculpas a Carabineros, pero ellos no tenían por qué golpearlos”, dijo la madre de los gemelos el día de la formalización y horas más tarde se filtró el video del momento exacto del procedimiento en el cual se ve cómo los policías efectivamente golpean a los sujetos. Sin embargo, no por esto la condena social fue menor hacia quienes venían en el vehículo. De hecho, la mayoría justificó el accionar de los efectivos. En ese sentido, el jefe de la IV Zona policial, Rolando Casanueva manifestó que esta situación se debía a la impotencia de los carabineros al ver a sus compañeros fallecidos. De igual forma, la defensora regional declaró durante la semana que había conversado con la directora del Instituto de Derechos Humanos y que estarían analizando interponer algún tipo de acción legal contra quienes golpearon a los sujetos.



FOTO: ANDREA CANTILLANES

Cuando fuimos al Colegio Altué, donde estudiaron dos de los involucrados, la dirección prefirió no hacer declaraciones, pero precisaron que el colegio está realizando una importante labor para sacar adelante a todos los alumnos.

que iban en el vehículo junto a su hijo cuando protagonizaron la persecución, precisamente al conductor del automóvil, el individuo de 18 años, quien hoy se encuentra en prisión preventiva en la cárcel de Huachalalume. “Con él era bien amigo, de los demás no sé nada”, dice, mientras se acerca un carro de Gendarmería. Ella se retira, puede que en ese momento tenga una chance de ver al menor.

## DE LA ESCUELA A LA CALLE

Y.A.R. son sus iniciales. Se encontraba cumpliendo con una medida cautelar de firma mensual por otro delito. Según algunos cercanos, nunca salió del mundo delictual. De hecho, hacía sólo dos días había sido detenido por personal de la

comisaría de Tierras Blancas. Otros aseguran que se estaba esforzando por alejarse de las malas juntas y las costumbres reñidas con la ley.

En el Colegio de Adultos Olimpo le tenían fe. Conocían el pasado del joven, pero también habían visto su lado más amable, el del alumno que intentaba nivelar estudios haciendo séptimo y octavo básico.

Y es que había demostrado capacidades y aparentemente le ponía empeño. Así lo cuenta el director del establecimiento, Juan Molina, quien además le hacía clases. “Le costaba, pero trataba de entender. Uno nota cuando un alumno está interesado en el tema y la verdad es que él lo demostraba. Creo que la continuidad que tuvo demuestra eso, porque

acá estaba desde el año 2013 y venía superando etapas. Pero uno nunca sabe lo que está sucediendo con ellos fuera de acá”, cuenta el profesor.

Claro, según relata, el alumno no era de los que se quedaba después de clases con los demás, ni tampoco era particularmente sociable. De hecho, se juntaba con un solo compañero la mayor parte del tiempo y cuando llegaba la hora de retirarse partía raudo, no se sabe dónde.

Pero esa semana fue particular. El joven, quien pocas veces dejaba de ir al colegio, se ausentó desde el día lunes. Algo andaba mal y los docentes sospecharon que algo podía estar pasando, pero siempre tuvieron la esperanza de que no fuese así.

“La última vez que hablé

con él fue la semana pasada, cuando vino a pedirme un certificado de alumno regular que tenía que presentar en el juzgado, no sé bien para qué, tampoco quise preguntarle. Ahí lo aconsejé y él parecía asimilar muy bien los consejos. En verdad uno pensaba que se había alejado de las cosas que lo habían llevado a tener problemas”, comenta el director, mientras afuera de la pequeña oficina donde nos recibe, otros estudiantes se agolpan. Tampoco entienden lo que pasó con su compañero, que hoy está internado en un centro de menores, arriesgando 10 años de cárcel por robo con homicidio.

## AL VOLANTE

Junto a Dixon, Bastián era el otro mayor de edad que

iba a bordo del vehículo que arrolló y dio muerte a los dos Carabineros.

El joven de 18 años era quien iba conduciendo y durante la audiencia de formalización incluso su defensa sostuvo que tenía una responsabilidad mayor por el hecho de ir al volante, lo que no fue acogido por el tribunal.

Vivía en Tierras Blancas, pero frecuentaba la Parte Alta de Coquimbo, donde era muy cercano a otros grupos. Ahí, uno de sus mejores amigos era el menor de 14 años, quien también participó en el episodio. “Andaban para todos lados estos locos. Choros, si te metías con uno te metías con los dos. Creo que las familias igual eran recercanas”, cuenta un sujeto que encontramos cerca del Colegio Altué, por

**Un grupo de jóvenes profesionales pretende diseñar una estrategia de desarrollo sustentable para esta localidad al norte de la región, que en la última década se ha transformado en uno de los dos destinos turísticos con mayor demanda de la zona,** incrementando considerablemente el número de visitas cada año, lo que podría generar a futuro más de un problema.



Entre las maravillas que ofrece Punta de Choros están sus accidentes naturales, como el de esta fotografía, que algunos pescadores denominan como la cueva de los enamorados.

FOTO: PATRICIO VEGA

TURISMO, UN ARMA DE DOBLE FILO

# El dilema entre el desarrollo y la sustentabilidad de Punta de Choros

Lionel Varela Álvarez  
La Serena

“**E**mo las playas del Caribe y con una fauna espectacular, en un pasado logramos ver pingüinos, delfines y otras aves” señala Berta Imbert, visitante de Buenos Aires, tras regresar de su visita al sector de Punta de Choros.

Esta apreciación se repite en los miles de turistas, tanto nacionales como extranjeros, que llegan a la localidad costera inserta en la comuna de La Higuera, ubicada a 114 kilómetros al noroeste de La Serena, y que se ha posicionado como uno de los atractivos turísticos más importantes

de un paraíso este sector, los chilenos nos saben lo que tienen al contar con un sitio como Isla Damas, no tiene nada que envidiar a otros destinos co-

de la región y el país.

En los últimos años se registran más de 50 mil turistas por temporada que llegan principalmente a conocer la Reserva Nacional Pingüino de Humboldt, a disfrutar de sus playas y deleitarse con la amplia gastronomía marina.

En poco tiempo estos principales atractivos turísticos han transformado el lugar en un destino apetecido, pero que ha generado un debate amplio entre las autoridades, pobladores y empresas que trabajan en el rubro turístico, respecto de cómo llevar a cabo una ac-

tividad sustentable y que a su vez permita aprovechar este “auge” a sus habitantes para mejorar en varios aspectos su calidad de vida.

Sobre todo considerando que es un pequeño puerto de pescadores artesanales, que alberga a cerca de 300 habitantes y que han visto en el turismo y los recorridos a las islas cercanas como Gaviotas, Choros y Damas como un gran ingreso extra para sus alicaídas economías domésticas.

Lo que ha hecho diferente a esta zona y llamado la atención de los viajeros es que cuenta

con ecosistemas naturales más particulares y con mayor riqueza de nuestro país. Por una parte tenemos el sector terrestre que corresponde a la transición entre el clima desértico y húmedo, lo que hace que se desarrollen condiciones ambientales únicas para una gran cantidad de especies endémicas, que no pueden sobrevivir en ningún otro sitio y por otra parte, en el sector marino existe un evento oceanográfico llamado “Surgencia Costera”, que aumenta la productividad marina durante todo el año y permite que exista alimento para muchas especies que habitan en este lugar y otras que llegan desde muy lejos sólo para alimentarse. Estas características hacen que este lugar sea reconocido como uno de los “hot spot” más importantes del mundo (hot spot: lugar con una gran concentración de especies endémicas; endémicas: especies que son únicamente de ese lugar).

“Muchos de los pescadores han dejado su labor en la pesca, porque el poder pasear los visitantes les resulta mucho más rentable. Si bien durante todo el año llega gente, es en la temporada de verano donde tenemos los mejores ingresos. Tenemos claro que a veces la gente genera un poco de problemas en cuanto a la cantidad de basura que dejan o porque otros no hacen caso de las recomendaciones que se les da al visitar estos lugares”, señaló Juan Álvarez Cortés, habitante del sector, quien reconoce que en los últimos años la llegada de visitantes le ha cambiado la vida para bien y en otros aspectos de forma negativa. “Pero en la suma y resta, yo creo que la mayoría ha sacado cuentas alegres y no sólo en lo económico, sino que ha puesto el ojo de las autoridades en esta localidad un poco olvidada y se han logrado mejoras de nuestro entorno. El turismo ha sido una ayuda caída del cielo en una zona en la que no sobran las plazas de trabajo, pero sí entiendo a los que dicen que se debe llevar un mayor control de los visitantes y no matar la gallina de los huevos de oro como dicen”.

Claro, el objetivo de los habitantes y autoridades locales es no llegar a complicaciones que

hoy tienen los principales destinos del país como Torres del Paine, San Pedro de Atacama y Rapa Nui, que están sufriendo graves consecuencias a causa del turismo no regulado. Es por esto que existe la necesidad de aprender de ellos y que no se repita la historia, algo que para algunas personas incluso está comenzando a ocurrir en el valle de Elqui, con la cantidad de visitantes, que muchas veces sobrepasa las expectativas de todos.

Ante esta situación y la búsqueda de un desarrollo sustentable de la localidad, para Alberto Duarte, director regional de Sernatur, esta problemática se debe abordar con medidas al corto y mediano plazo.

“Tenemos programadas reuniones de coordinación con los principales actores, no solo en Punta de Choros, sino también en el valle de Elqui, La Serena, Coquimbo y en todos los destinos de la región que van a tener una alta demanda. En la línea de mejorar la seguridad, congestión, mejoras de camino y resguardo del abastecimiento de elementos básicos para que tengamos una buena recepción de estos turistas y se lleven una excelente imagen de nuestra zona”.

Duarte recalca que entre las medidas tomadas para evitar la sobreexplotación está el que desde hace una temporada, se ha limitado el descenso de visitantes a la Isla Damas exigiendo 740 personas diarias, y esto habla de un control y cuyo objetivo es mantener el equilibrio ecológico del lugar y “seguiremos trabajando en esa línea”.

El director regional de SERNATUR sostuvo que entre las medidas a mediano plazo para transformar Punta de Choros en un destino sustentable está el que cuentan, como organismo, de un programa denominado “Foco Destino” que, desde el segundo semestre del 2016, tiene un profesional dedicado exclusivamente para mejorar las brechas que tiene desde el punto de vista turístico la localidad.

“Contamos con un trabajo especializado que integra todos los actores del territorio para poder hacer un desarrollo sostenible y comenzamos las conversaciones con la muni-

La bella Isla Damas, que en la actualidad presenta una restricción diaria para el arribo de visitantes, con el objetivo de resguardar el medio ambiente.



FOTO: PATRICIO VEGA

cipalidad de La Higuera para declarar zona de interés turístico el sector, lo que va a permitir una inversión y un desarrollo sostenible”.

Duarte sostiene que las personas que trabajan en el destino ya cuentan con experiencia ganada en las últimas temporadas, pero es siempre positivo reforzar las capacitaciones.

“Es necesario actualizar los conocimientos en cuanto a medidas de mitigación que se puedan implementar. Existen proyectos a corto plazo como la pavimentación del acceso a Los Choros y Punta de Choros. Más cuando es una de las opciones permanentes que ofertamos a nivel nacional y el extranjero. Además, en las ofertas de los tour operadores de la región todos ellos incluyen este destino”.

#### PROYECTOS DE DESARROLLO

El alcalde de La Higuera, Yerko Galleguillos, manifiesta que para la localidad existe una carpeta de proyectos que van a permitir cambios importantes en Punta de Choros, se acaba de licitar la pavimentación de la Ruta 5-Los Choros que en la actualidad es de tierra.

“A esto debemos sumar las capacitaciones a mujeres emprendedoras de la localidad, terminó el proyecto de alcantarillado y comenzará la pavimentación participativa, que no sólo beneficia a los habitantes, sino también a los visitantes”.

Galleguillos proyecta una gran temporada estival, por lo que pretenden efectuar un gran lanzamiento para los medios de comunicación en Isla Damas, de manera que

puedan difundirse aún más los atractivos de esta privilegiada zona”.

#### EL PRIMER DESTINO SUSTENTABLE DE CHILE

Una de las iniciativas interesantes que se encuentran en desarrollo en la zona es la que efectúa un grupo de jóvenes profesionales que pretende desarrollar un plan estratégico para Punta de Choros y los destinos aledaños, de manera que se desarrolle un turismo sustentable. Para esto se encuentran gestionando con los diferentes actores apoyo de manera de concretar sus iniciativas para la localidad.

Quien encabeza la iniciativa es Patricio Vega Urquieta, biólogo marino y director de Touristed Chile, empresa que ha puesto su atención y preocupación en el sector de Punta de Choros, afirmando que con su equipo de trabajo visitaron los destinos más populares del país con el objetivo de aprender de sus experiencias. Y que están en búsqueda del financiamiento ya sea del Gobierno Regional o algún instrumento de Corfo que les permita poder comenzar a ejecutar esta iniciativa y llegar a construir el primer destino sustentable de Chile.

“Nos dimos cuenta de los aspectos negativos del turismo, en San Pedro de Atacama se ha perdido la identidad local casi por completo y en Rapa Nui piden a gritos ayuda para solucionar sus problemas de capacidad de carga y manejo de la basura. Para la Isla, el tema de la basura es uno de sus mayores problemas, porque a pesar de tener que



El biólogo marino Patricio Vega, disponiéndose a entrar al hermoso reino de las profundidades oceánicas.

FOTO: CEDIDA

manejar sus propios residuos, se tienen que hacer cargo de toda la basura del mundo que llega a través de las corrientes marinas, a diferencia de lo que ocurre en el continente, donde el mayor porcentaje de basura que llega a las playas viene de nosotros mismos, esto de acuerdo con un estudio realizado por los científicos de la basura de la Universidad Católica del Norte, liderado por el profesor Martin Thiel”

El director de Touristed Chile sostiene que el caso de Rapa Nui es un ejemplo positivo y que se podría replicar en nuestra zona, ya que a pesar de todo, ellos defienden su cultura local por sobre todas las cosas.

“Aman y defienden su tierra, siven a alguien robando, botando basura al suelo o haciendo algo indebido, inmediatamente sale en la defensa el guía, el conductor, el guardaparque, el artesano o simplemente un transeúnte que va pasando. A esto se le llama “orgullo de pertenencia”, que es lo que

hace falta en nuestra región, que las comunidades se sientan orgullosas de las riquezas que poseen y por ende las valoren y las protejan”.

Vega señala que si bien es cierto el turismo es una gran oportunidad para crear alternativas económicas en comunidades rurales, puede convertirse en un arma de doble filo si no existe una planificación estratégica para el desarrollo de la industria turística del sector.

“Antes de comenzar a promocionar y comercializar, los territorios deben ser adecuadamente preparados para el “boom del turismo” ya que se arriesgan fuertes impactos en el futuro, tanto sociales, ambientales y económicos. Los principales impactos que se pueden visualizar son el deterioro de la naturaleza, la migración de especies en búsqueda de lugares más favorables, se comienza a perder la identidad local, comienzan a llegar empresarios a levantar negocios, evitando el desarrollo

productivo de la comunidad local y las futuras generaciones migran por falta de interés y protagonismo”.

El experto en turismo agrega que por todos estos factores el destino colapsa. “Pan para hoy y hambre para mañana” y la idea es dejar que nuestros hijos y nietos disfruten de las riquezas naturales que hoy tenemos nosotros. A esto se le llama sostenibilidad o sustentabilidad, una palabra que hoy en día ya se ha convertido en una estrategia de marketing más que nada. Sin embargo, es un concepto fundamental para el desarrollo de los territorios. Un destino puede llegar a ser sostenible cuando es capaz de mantenerse en el tiempo sin generar impactos negativos en el ámbito social, económico o ambiental. Es como una silla con tres patas donde una de ellas es la economía, la segunda es el aspecto social y la tercera el medio ambiente, si cortamos una de estas patas que pasa con la silla? Se cae, así mismo funcionan los destinos turísticos y toda industria en realidad”.

Touristed Chile se ha concentrado principalmente en la problemática de Punta de Choros, donde actualmente existe la reserva nacional Pingüino de Humboldt y la reserva marina Islas Choros-Damas.

“Junto a mi equipo de trabajo, Nadia Díaz, técnico en Turismo; Nicol Munizaga, guía especializado; y Rodrigo Ortiz, experto en sostenibilidad, hemos estado trabajando muy duro para diseñar una estrategia de desarrollo sustentable para esta localidad que en la última

década se ha transformado en uno de los dos destinos turísticos con mayor demanda en nuestra región, incrementando considerablemente el número de visitas cada año, pasando de 33.000 en el 2010 a 53.000 en el 2015, de acuerdo con las estadísticas de Conaf. Si bien es cierto estas cifras pueden parecer muy positivas, en el futuro se pueden convertir en una gran amenaza para los recursos naturales y las comunidades aledañas, por esto es por lo que hablamos del turismo como un arma con doble filo”.

El biólogo marino sostiene que en los últimos meses se han concentrado en elaborar un plan de desarrollo sustentable para el destino turístico de Punta de Choros.

“Las principales acciones a realizar son monitoreo de las reservas; determinación de capacidad de carga e identificación de indicadores sociales; ambientales y económicos; fomento del desarrollo productivo de la población local, educación ambiental para la comunidad, capacitaciones y equipamiento para mejorar el servicio de los pescadores, comercialización en mercados internacionales especializados, entre otras”.

En el caso de nuestra región de Coquimbo, es un destino que aún está en vías de desarrollo y aún se está a tiempo de comenzar a trabajar juntos (públicos, privados y comunidades) en la construcción de una industria turística ordenada, planificada y sostenible en el tiempo y de esta forma ser reconocidos a nivel mundial. 12011R

## ESTRATEGIAS DE ISLAS

••• Los profesionales de Touristed Chile el pasado 9 y 10 de noviembre participaron del primer Encuentro Insular de Turismo Sustentable, organizado por la ONG Regenera y patrocinado por el Global Sustainable Tourism Council en conjunto con Sernatur, donde dieron a conocer su propuesta en una mesa de trabajo público privada con representantes de Rapa Nui, Juan Fernández, Chiloé, Tierra del Fuego, Galápagos, entre otros. Este encuentro tuvo como objetivo principal crear una alianza estratégica entre todas las islas de Chile, incluyendo las islas de la Región de Coquimbo representadas por ellos, y comenzar a trabajar en conjunto para resolver las problemáticas ligadas al turismo no regulado y otros tipos de impactos ambientales asociados a estos ecosistemas tan vulnerables y privilegiados de una riqueza natural incomparable. “Ya estamos siendo testigos del colapso de otras industrias a causa del mal manejo y falta de planificación, no dejemos que pase lo mismo con el turismo en nuestra región, estamos a tiempo” señaló Patricio Vega.



Universidad  
Católica del Norte

Escuela de  
Ciencias Empresariales



**100%**

de los profesores en jornada completa de la Escuela de Ciencias Empresariales cuenta con posgrado.

**101**

fueron los matriculados en la carrera de Ingeniería Comercial de la UCN durante el 2016.

**87**

estudiantes ingresaron este año a la carrera de Ingeniería en Información y Control de Gestión.



**POSGRADOS ECIEM, UNA FORMACIÓN PROFESIONAL DE EXCELENCIA**

Dos programas de magister, más 4 diplomados y diversos cursos de especialización dan cuenta del compromiso por la educación de calidad. Página 2.



**CARRERAS DE PREGRADO, EL CORAZÓN DE UNA ESCUELA DE CALIDAD**

Su proyecto educativo le distingue como una escuela de excelencia, innovadora y fuertemente vinculada con su entorno. Página 3.



**UN ACTIVO VÍNCULO CON LA REGIÓN**

Actividades de intercambio, ejecución de proyectos y participación en el directorio de instituciones de fomento son parte del apoyo de la ECIEM al desarrollo local. Página 4

# Escuela de Ciencias Empresariales cumple 23 años aportando al desarrollo de la región y de Chile



Un equipo de profesionales de excelencia académica y funcionaria da vida a la Escuela de Ciencias Empresariales de la Universidad Católica del Norte.

Esta unidad académica nació formalmente el 4 de enero de 1993, día en el que se firmó el decreto que le dio vida.

Llegar a ser la mejor escuela de negocios de la zona norte del país no es una tarea fácil, se requiere de tiempo, dedicación y profesionalismo de parte de toda la comunidad universitaria, incluyendo especialmente a los alumnos, a los académicos y a los funcionarios, todos quienes buscan un mejoramiento continuo para cumplir con excelencia sus roles.

Este es el espíritu que ha guiado durante 23 años a la Escuela de Ciencias Empresariales de la Universidad Católica del Norte, unidad académica que a través

del éxito de sus exalumnos muestra que su malla curricular y metodología de enseñanza son de calidad, constituyéndose en un aporte real al desarrollo de la Región de Coquimbo y del país. La Escuela de Ciencias Empresariales nació formalmente el 4 de enero de 1993, día en el que se firmó el decreto que dio vida en la ciudad de Coquimbo a esta unidad académica. Desde ese momento han pasado cientos de alumnos por sus salas, registrando a la fecha más de 800 egresados, tanto en carreras de pregrado como en programas de posgrado.



**Cristian Morales Letzkus. Director ECIEM.**

“Somos la más importante escuela de negocios de la zona norte del país. Ello nos llena de orgullo, pero también es una gran responsabilidad que nos motiva a seguir mejorando como unidad académica y como un actor relevante en el desarrollo de la región y del país”.



**Paulina Gutiérrez Zepeda. Académica y Secretaria Docente ECIEM.**

“Nuestro objetivo central como ECIEM es seguir mejorando y fortaleciendo nuestros procesos de enseñanza-aprendizaje para que nuestros estudiantes se formen como profesionales íntegros y agentes de cambio que agreguen valor en las organizaciones”.

## Nuestros Diplomados

### Diplomado en Control de Gestión

·Objetivo: Reconocer los principales elementos del Control de Gestión, integrándolos con las estrategias empresariales y estructuras organizacionales modernas.

### Diplomado en Dirección de Recursos Humanos

·Objetivo: Transferir a los participantes los principales modelos de gestión en Recursos Humanos, basándose en el desarrollo de competencias que faciliten el liderazgo de estas áreas y contribuir desde su posición sistémica al avance estratégico de las empresas.

### Diplomado en Gestión y Dirección de Empresas

·Objetivo: Proporcionar fundamentos y conocimientos teórico-técnicos a personas que se encuentren desarrollando funciones propias de la administración en organismos públicos o privados.

### Diplomado en Análisis y Gestión Tributaria

·Objetivo: Los participantes desarrollarán las competencias necesarias para evaluar y ejecutar de forma correcta las disposiciones que emanan del ordenamiento tributario vigente.

# +130

Egresados Magíster

# +1.000

Personas Capacitadas

# +389

Alumnos en Diplomado



# Posgrados ECIEM

## Una formación profesional de excelencia

Dos programas de magíster, más 4 diplomados y diversos cursos de especialización dan cuenta del compromiso por la educación de calidad.

Como una muestra del compromiso que tiene con el desarrollo de las capacidades profesionales del país y, particularmente, de la región, la Escuela de Ciencias Empresariales ofrece dos programas de posgrados: el Magíster en Administración y el Magíster en Ciencias Empresariales.

Dictado desde el 2005, el Magíster en Administración es el único programa de esta naturaleza acreditado en todo el norte de Chile y el número 4 a nivel nacional en términos de años de acreditación. A su vez, el Magíster en Ciencias Empresariales da la posibilidad al profesional egresado de cualquiera de las carreras que imparte la unidad de tener una doble titulación con 1 año más de estudios.

## Acercando la academia a las necesidades del sector productivo local



La Escuela de Ciencias Empresariales tiene como objetivo formar a los mejores profesionales del norte de Chile, lo que se logra con los profesores en el aula, pero también entendiendo que, antes de salir a un mercado laboral competitivo y lleno de demandas, el estudiante debe conocer lo que pasa en las empresas y apreciar el entorno en el cual va a desempeñarse.

En este contexto se han realizado diversas salidas a terreno, destacando la visita a empresas como Capel y La Alpina, como también se han efectuado giras a comunas rurales en las cuales los jóvenes asesoran a emprendedores y a pequeños empresarios en diferentes materias económicas como parte de un convenio con la fundación Minera Los Pelambres y municipios rurales.

El objetivo es que los estudiantes aprecien el entorno en el cual van a desempeñarse en su vida profesional.

# Carreras de pregrado, el corazón de una escuela de calidad

El 4 de enero de 1993 se firmó el decreto que dio vida en la ciudad de Coquimbo a la Escuela de Ciencias Empresariales de la Universidad Católica del Norte. Esta unidad académica albergó inicialmente sólo a la carrera de Ingeniería Comercial, creada el 29 de septiembre de 1992, pero a partir de 2011 se incorporó en plenitud la carrera de Ingeniería en Información y Control de Gestión, cuyo nacimiento por decreto fue el 18 de agosto de 2010.

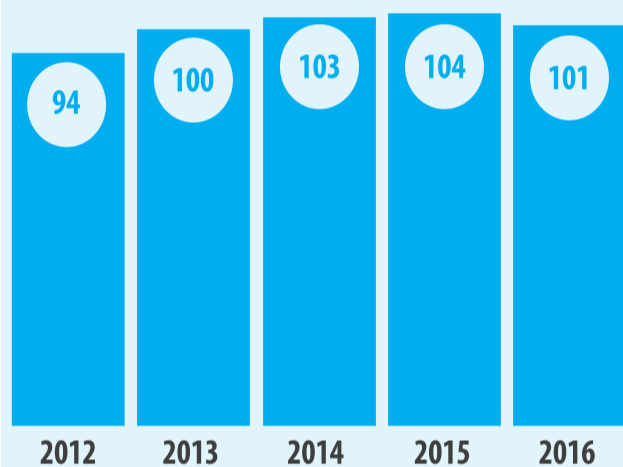
Su proyecto educativo le ha permitido consolidarse como una escuela de excelencia y fuertemente vinculada con su entorno a través de acciones de extensión, asistencia técnica e investigación multidisciplinaria.

Su proyecto educativo le distingue como una escuela de excelencia, innovadora y fuertemente vinculada con su entorno.



Más de 800 alumnos hoy son parte de la Escuela de Ciencias Empresariales, la más importante escuela de negocios de la zona norte.

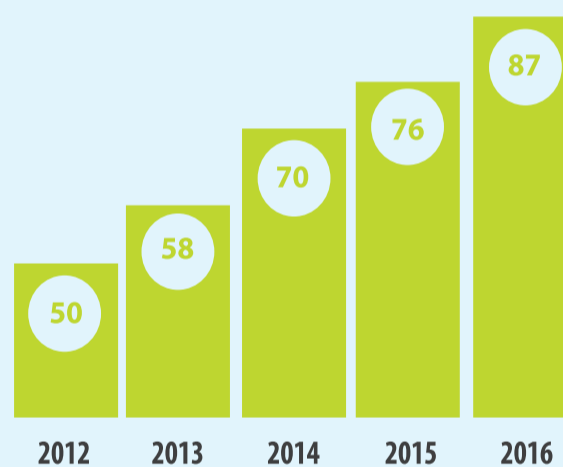
## Matriculados en Ingeniería Comercial



### Ingeniería Comercial

La carrera de Ingeniería Comercial fue creada en 1993, siendo la primera de su tipo en la Región de Coquimbo, lo que le ha permitido consolidarse como una de las mejores escuelas de negocios de la zona norte del país. Su proyecto educativo le distingue como una escuela de excelencia y fuertemente vinculada con su entorno a través de acciones de extensión, asistencia técnica e investigación multidisciplinaria.

## Matriculados en Ingeniería en Información y Control de Gestión



### Ingeniería en Información y Control de Gestión

Esta carrera forma profesionales idóneos dentro del contexto empresarial, fundamentalmente orientados al ámbito de los sistemas de información empresarial y el control de gestión. El modelo educativo, basado en competencias, permite desarrollar elementos diferenciadores en los estudiantes, que hacen de ellos profesionales que se ajustan a los requerimientos del mundo actual.

## Preparación profesional para el mundo de los negocios

Las habilidades de estudiantes y egresados abarcan temas de economía, finanzas, gestión estratégica, control de gestión, modelamiento de procesos y sistemas de información, entre muchos otros.

### Exalumnos destacados:



**Abel Benítez. Consejero del Subcomité de Emprendimiento CORFO y Coordinador de Políticas de Fomento en el Ministerio de Economía, Fomento y Turismo**

"Dicen que es difícil para un egresado de universidad regional acceder a cargos de responsabilidad nacional, creo que esta dificultad no radica en la calidad de nuestra formación profesional. He constatado que ECIEM nos brinda las habilidades y competencias necesarias para desempeñarnos en escenarios altamente competitivos. Depende de nosotros desplegar ese potencial".



**Soledad Landsberger. Gerente Zonal CONAFE, La Serena - Viña del Mar**

"Como exalumno de la escuela de Ingeniería Comercial UCN, puedo decir con orgullo que a través del desarrollo de mi formación profesional no sólo recibí sólidos conocimientos asociados a la malla curricular, sino que también valores éticos, apoyo y consejo constante para enfrentar el mundo laboral. Este tipo de educación integral, es la que hoy me permite poder desarrollarme en una empresa que forma parte de una multinacional y enfrentar el desafío laboral que actualmente estoy liderando".



**Joaquín Romero Franco, Jefe de Desarrollo en Lubricar-insa.**

"Las empresas requieren hoy más que nunca profesionales multidisciplinarios que se manejen tanto en negocios como en tecnologías. La Escuela de Ciencias Empresariales de la UCN es una de las pocas en Chile capaz de cumplir con esta formación".



**Gabriel Cid, CEO Capitalizarme**

"Cuando tenía 19 años, tuve una idea y en la escuela de Ingeniería Comercial encontré el apoyo para desarrollar mi primer emprendimiento".



**Claudia Bustos, Ingeniería Comercial**

"Elegí la Universidad Católica del Norte por su exigencia y prestigio regional. Como alumna de primer año de Ingeniería Comercial destacó el gran apoyo de los docentes de la escuela en mi proyecto Sieger Store, entregándome continuamente herramientas para triunfar y crecer tanto como emprendedora y persona".



**Sergio Sánchez. Ingeniería en Información y Control de Gestión**

"Los valores que se adquieren día a día son herramientas fundamentales para el desarrollo de un futuro profesional".

### Alumnos destacados:

# Un activo vínculo con la región

Actividades de intercambio, ejecución de proyectos y participación en el directorio de instituciones de fomento son parte del apoyo de la ECIEM al desarrollo local.

Los académicos, los directivos y también los estudiantes de la Escuela de Ciencias Empresariales de la UCN tienen una activa vinculación con el entorno, lo que se ha traducido en numerosos proyectos y convenios suscritos con universidades e instituciones locales y extranjeras, en la participación en directorios de instituciones gremiales y de desarrollo regional, además de la asistencia a eventos internacionales en diversos países del mundo.

Los convenios de intercambio permiten todos los semestres el intercambio de alumnos y académicos con instituciones tales como la Neoma Business School de Francia; la Universidad de Flensburg, en Alemania y la Universidad de Mondragón, en España.



Escuelas de Emprendimiento Femenino. SERNAMEG – UCN.



Alianza con el Centro de Desarrollo de Negocios de Sercotec en La Serena. CDN – UCN .



Formación de red emprendedores, microempresarios y empresarios indígenas. CONADI – UCN.



Programa Estratégico Regional Bioproductos Marinos. CORFO – UCN .

## Congresos empresariales muestran nuevos horizontes a estudiantes de ECIEM

La Escuela de Ciencias Empresariales, en su misión de vincular más a sus estudiantes con el sector productivo, mantiene una permanente difusión de congresos y eventos que se realizan en el país y que son del interés de los futuros profesionales.

En este contexto, en agosto pasado 7 estudiantes de último año, participaron en Santiago del IV Congreso Chileno de Innovación "Iluminando el Futuro" realizado por ICARE.

Semanas más tarde, otra comitiva de estudiantes y académicos de ECIEM participó en el V Congreso Nacional de Estudiantes de Ingeniería en Información y Control de Gestión, instancia efectuada entre el 20 al 22 de octubre en Puerto Montt, cuyos integrantes se reunieron con más de doscientos estudiantes y académicos provenientes de las nueve universidades del país que imparten esta carrera.

A esto se suma la participación de alumnos de último año en el IX Congreso Chileno de Ventas: "Vacas Flacas. Ideas Gordas".



El 10 de noviembre se efectuó la cuarta versión de las Cátedras de Economía Social y Solidaria, cuyo tema central en esta oportunidad fue "Repensando el sistema de pensiones y AFP en Chile".

La escuela apoya activamente a sus alumnos para que participen en eventos relacionados al ámbito empresarial para acercarlos más al sector productivo.

que se desarrolló el jueves 13 de octubre, y en el XVIII Congreso Chileno de Personas y Organización: "Nuevos Mundos, Nuevos Líderes", efectuado el martes 25 de octubre, ambas actividades fueron desarrolladas en Casa Piedra, Santiago.

Otro hito fue la destacada participación que tuvieron 13 estudiantes de Ingeniería Comercial en las Jornadas Nacionales de Ingeniería

Comercial, JONIC 2016, efectuadas en Viña del Mar entre el 23 y el 25 de septiembre pasado.

De igual manera, el pasado 10 de noviembre nuestra escuela efectuó la cuarta versión de las Cátedras de Economía Social y Solidaria, cuyo tema central en esta oportunidad fue "Repensando el sistema de pensiones y AFP en Chile". A esta actividad se suma el Seminario

Reflexivo titulado "Tú: Entorno, Economía y País", el cual fue organizado por alumnos de la carrera de Ingeniería Comercial.

Además, a principios de enero en alianza con la Sofofa, el Banco Estado y Cidere se efectuó el seminario "Las variables económicas que marcarán el 2016: IPoM diciembre 2015", todo un hito para la región y para nuestra escuela.

PSICOLOGÍA

# Hábitos mañaneros de la gente exitosa

**El director de uno de los servicios líderes de búsqueda de empleo del Reino Unido devala las cinco cosas que hacen las mujeres y hombres de negocios exitosos** durante la primera hora de cada día, para asegurarse de que la jornada sea fructífera.

María Jesús Ribas  
Efe - Reportajes

**L**a gente más exitosa en los negocios efectúa cada mañana cinco tareas clave que les aseguran un día productivo, de acuerdo a Lee Biggins, fundador y director de CV-Library ([www.cv-library.co.uk](http://www.cv-library.co.uk)), una de las principales compañías británicas de asesoría y ayuda en línea para la búsqueda de empleo.

“Cuando se trata de ser productivo y prepararse para tener un día exitoso es importante asegurarse de que uno tiene suficiente vitalidad y entusiasmo y que está bien enfocado en aquello que quiere lograr, para lo cual hay cinco cosas que deberíamos hacer siempre en la primera hora de cada día”, según Biggins.

“Una encuesta de CV-Library a 1.200 trabajadores del Reino Unido, encontró que la mayoría de los empleados (un 53,2%) señala que el estrés es un problema en su lugar de trabajo actual y que su principal causa (presente en el 65,8% de los casos) es la mala gestión de los empleadores”, informa a Efe, Augusta Henning, portavoz de esta empresa.

Los cinco “consejos de oro de Biggins para aplicar cada mañana sin falta” publicados en el diario británico ‘Daily Mail’ y cuya importancia recalca Henning a Efe, pueden ser útiles, no sólo para reducir el estrés de los empleados y la mala gestión de los empleadores, sino además para ser más productivos y exitosos en general en el trabajo y sirven para infinidad de actividades cotidianas.

## 1. UN POCO DE EJERCICIO ANTES DE TRABAJAR

“Salir a correr o ir al gimnasio antes del trabajo es esencial, ya que despeja y aclara la mente y levanta el ánimo para afrontar el día

que comienza y cualquier desafío que tenga que abordar”, señala Biggins.

El director de CV-Library pone como ejemplos de esta costumbre a Richard Branson (fundador de Virgin) que comienza el día con un paseo en bicicleta; Jack Dorsey (cofundador de Twitter y director de Square) que trota unos diez kilómetros cada día; o Katherine Power (CEO de Clique Media Group) quien acude al gimnasio sin falta.

## 2. TOME UN DESAYUNO NO SALUDABLE

Para Biggins no se puede esperar ser productivo si uno no le proporciona un “combustible” adecuado a su cuerpo, por lo que recomienda tomar un desayuno saludable tan pronto como se llegue a la oficina.

“Al asegurarnos de que damos el mayor empujón de energía posible a nuestro organismo al comenzar la jornada, nos daremos cuenta de que es mucho más fácil concentrarnos y mantenernos motivados a lo largo del día”, asegura.

“Las personas más exitosas toman decisiones sabias en lo que se refiere a su primera comida del día”, indica Biggins, citando nuevamente a Richard Branson, de quien dice “toma un desayuno de ensalada de frutas y muesli, rico en fibra y vitaminas”.



FOTO EFE

Salir a correr o ir al gimnasio antes del trabajo es esencial, ya que despeja y aclara la mente y levanta el ánimo para afrontar el día que comienza y cualquier desafío que se tenga que abordar.

## 3. LIMPIE LA BANDEJA DE ENTRADA DE SU E-MAIL

Para Biggins es prioritario comenzar el día despejando la bandeja de entrada de mensajes y respondiendo a las consultas urgentes, tan pronto como uno llegue a su puesto de trabajo.

“El desorden de la bandeja de entrada del correo electrónico puede llevar a que se pierdan muchas horas y mucha productividad, especialmente si hay que perder tiempo filtrando o buscando mensajes”, señala.

## 4. DETERMINE SUS METAS PARA EL DÍA

“Una vez que uno ha ordenado la información de la bandeja de entrada y, por otra parte sabe exactamente lo que necesita hacer, debe asegurarse de tener claros los objetivos para el día que tiene por delante”, señala Biggins.

Sean cuales sean las actividades o compromisos que haya que cumplir, este experto asegura que para mantener el rumbo y ser productivo, será de gran ayuda conocer con exactitud aquello que uno

quiere conseguir al cabo de cada jornada.

## 5. MÁRQUESE UNA LISTA DE PRIORIDADES

“Uno difícilmente puede equivocarse si cuenta con una lista de cosas por hacer”, señala Lee Biggins, por lo que sugiere que, después de haber establecido las metas para el día, se elabore una lista de las tareas claves que se quieren o necesitan completar, ordenándolas por prioridad e importancia.



Un buen panorama FAMILIAR

PRESENTA ESTE CUPÓN EN BOLETERÍA Y PAGA SÓLO:

**\$2.900** | **\$3.800**  
EN SALA TRADICIONAL | EN 3D/XD

DE LUNES A DOMINGO

• VÁLIDO HASTA EL 30/11/2016

- 1 CUPÓN VÁLIDO PARA LA COMPRA DE 1 ENTRADA
- CADA PRECIO ES VÁLIDO EXCLUSIVAMENTE PARA SU CATEGORÍA
- NO VÁLIDO PARA EVENTOS ESPECIALES NI PREESTRENOS
- NO ACUMULABLE CON OTRAS PROMOCIONES
- SUJETO A RESTRICCIÓN DE PELÍCULAS

CINEMARK

elDía



PRESENTA ESTE CUPÓN EN BOLETERÍA Y PAGA SÓLO:

**\$2.900** | **\$3.800**  
EN SALA TRADICIONAL | EN 3D/XD

DE LUNES A DOMINGO

• VÁLIDO HASTA EL 30/11/2016

- 1 CUPÓN VÁLIDO PARA LA COMPRA DE 1 ENTRADA
- CADA PRECIO ES VÁLIDO EXCLUSIVAMENTE PARA SU CATEGORÍA
- NO VÁLIDO PARA EVENTOS ESPECIALES NI PREESTRENOS
- NO ACUMULABLE CON OTRAS PROMOCIONES
- SUJETO A RESTRICCIÓN DE PELÍCULAS

CINEMARK

elDía



TOUR 2016 EN INACAP

# Lo visual toma protagonismo



Iniciativas como la tradicional Pasarela TOUR también son parte de las actividades que partieron los primeros de octubre a nivel nacional, comenzando en Iquique.

FOTO CEDIDA

Armando Tapia  
La Serena

**Un seminario internacional, desfile de modas y exposición de diseños fueron parte de una importante actividad itinerante, que pasó por La Serena** entre el lunes y miércoles, conectando con las tendencias mundiales.

**D**

desde el 14 al 16 de noviembre, la ciudad de La Serena fue parte del Festival Internacional TOUR 2016, del Área de Diseño & Comunicación de Inacap. La iniciativa, que la próxima semana continuará en la Región Metropolitana,

busca conectar al país con las tendencias internacionales del diseño y la comunicación, contemplando diversas actividades gratuitas y abiertas a la comunidad. Este año, el foco está puesto en la "Ilustración Digital", como tendencia predominante del mundo creativo.

"La idea es acercar el diseño a la región, a la comunidad, a los sectores productivos y a las economías creativas,

con el objetivo de posicionar nuestra Área de Diseño & Comunicación de Inacap a través de estas actividades abiertas y gratuitas", comentó Felipe Bravo, vicerrector de la sede en La Serena. "Estamos tremendamente orgullosos de ser, por tercera vez consecutiva, anfitriones del tour de Diseño, que trae grandes expositores a la zona", complementó Bravo. El Festival Internacional,

que además de La Serena ha recorrido Iquique, Santiago, Curicó y Punta Arenas, está dirigido principalmente a alumnos, exalumnos, docentes, profesionales, empleadores y a todos aquellos interesados en temas de diseño, comunicación, marketing, publicidad, moda y tendencias. El día lunes, en el auditorio de Inacap en La Serena, se hizo el seminario "Ilustración & Creación de

Valor". El martes hubo un desfile de modas en Enjoy Coquimbo (Pasarela TOUR), mientras que el miércoles se llevó a cabo la exposición "Bienal del Cartel de Bolivia", en la casa taller Monasterio.

## INDUSTRIAS CREATIVAS

Catalina Petric, directora nacional del área de Diseño de Inacap, explicó que "el Tour es una actividad que se realiza a nivel nacional, en el contexto que el Consejo Nacional de la Cultura y las Artes celebra el Mes del Diseño. La actividad recorre Chile trayendo a los principales exponentes del diseño y las comunicaciones en nuestro país, teniendo como

misión llevar de Arica a Punta Arenas a estos expositores".

"Hemos venido a La Serena desde hace ya 3 años, un poco para ir entregando la misión que tiene Inacap en liderar la formación de industrias creativas en alianza con Corfo y otras universidades y entidades. Creemos que esta es una iniciativa importante para la región, para el desarrollo del país, en la formación de capital humano y de nuestros alumnos para poder enriquecerse con actividades, que tienen que ver con ir más allá del aula", agregó Petric.

Andrés Sánchez, director regional de Corfo, comentó que "la Región de Coquimbo tiene mucho potencial para



## LA FRASE

“Queremos explicar cómo están influyendo las tendencias globales. Es muy interesante dar puntos de vista en este tipo de encuentros”

**ROSALINA VILLANUEVA**  
diseñadora invitada de México

Albert Santanach (España), Susana Machicao (Bolivia), Rosalina Villanueva (México), el vicerrector Felipe Bravo; Diego Favaro (Brasil) y la directora de Diseño de Inacap, Catalina Petric.

poder generar esta industria en el tema del diseño”, consignando asimismo que “se generan espacios igual asociados al patrimonio”. Por su parte, la encargada de Fomento a las Artes del CNCA (Consejo Nacional de la Cultura y las Artes), María Cecilia Cortés, sostuvo que “como CNCA, estamos desarrollando un polo de industrias creativas. Y creemos que estos aportes son fundamentales”.

Dentro de los invitados internacionales asistió la comunicadora visual, diseñadora y gestora cultural Susana Machicao, coordinadora de la Bienal del Cartel Bolivia BiCeBé. “Para nosotros, la motivación especial es reconocernos e integrar a la región. Nos parece ideal esta oportunidad que nos ha dado Inacap para poder presentar lo que nosotros estamos haciendo allá (Bolivia) y de una vez reunir a los diseñadores y a los estudiantes chilenos, que falta nos han hecho en las actividades”, indicó. “Hemos estado invitando y teniendo inclusive mayor flujo de diseñadores de otros países. La idea es sumar. La convocatoria está abierta hasta el 10 de marzo”, consignó.

Respecto al TOUR 2016, opinó que “me ha parecido interesante, sobre todo para ver la disposición de las diferentes sedes y la mo-



La gestora cultural boliviana Susana Machicao tomó parte en el seminario “Ilustración & Creación de Valor”, el pasado lunes en La Serena.

## UNA GRAN INDUSTRIA

... Nuestro medio de comunicación también estuvo presente en TOUR 2016 de Inacap, tanto apoyando como difundiendo la actividad. Al respecto, el jefe de informaciones de diario El Día, Guillermo Alday, comentó que “para nosotros es muy importante estar presente en este evento, respaldando. El principal medio de comunicación acá es el diario El Día, en donde el diseño es una parte importante de la presentación que le hacemos a nuestro lector, para hacer un producto atractivo.

“Consideramos además que lo visual es muy importante en el mundo actual. Así que estamos muy interesados en que los futuros diseñadores, los fotógrafos también, se incorporen en este mundo y nos puedan ayudar a entregar un mejor producto a nuestros lectores”, finalizó Guillermo Alday.

tivación de cada uno de los estudiantes, para generar este tipo de actividades. Lo he dicho en mis charlas, que es importante, para la formación de estos jóvenes, salir de esta zona de confort que a veces tenemos, que todos nos dicen que hacemos un buen trabajo, nuestras familias, amigos, nuestros propios compañeros de aula. Y empezar a confeccionar viendo otras motivaciones, cosas de afuera, cosas a las que probablemente no tenemos acceso. Y eventos como éste pues permiten eso”.

Frank Arbelo, diseñador gráfico cubano, radicado en Bolivia, ha participado en diferentes eventos como la Bienal Iberoamericana del Cartel de La Paz y la Bienal Internacional del Cartel de México, entre otras.

Consignó que “en Cuba la gráfica nunca se ha dejado caer del todo. A pesar de que hubo periodos de mucha escasez y eso, fue fuerte en los años 60 la escena del cartel cubano y actualmente hay un grupo de diseñadores jóvenes que han recuperado ese trabajo. Se sigue manteniendo, se sigue haciendo”.

“Al llegar acá, me sorprendió el nivel. No conocía nada de lo que se estaba haciendo acá en Chile. El nivel de todo lo que es Inacap, el de los trabajos que participaron de los estudiantes en el concurso, realmente me sorprendió gratamente. Y además el entusiasmo que ellos le ponen. Porque el evento no sería nada si los estudiantes no le pusieran ganas ni participaran”, destacó. 01011R

FOTO NICOLE MUÑOZ

FOTO NICOLE MUÑOZ

## Perfil

**Exdiputado y exseremi de Economía hace un repaso por lo que le correspondió vivir asumiendo un cargo público al iniciarse la democracia bajo el Gobierno de Patricio Aylwin** y cómo terminó legislando por 16 años en el Parlamento. También se refiere a la actual situación de los políticos y la política.



FOTO EL DÍA

Actualmente, Francisco Encina trabaja en el Ministerio de Desarrollo Social, donde sigue vinculado a una labor que apunta al beneficio de las personas de la zona.

FRANCISCO ENCINA MORIAMEZ, SOCIÓLOGO:

# “No me imaginaba que iba a ser parlamentario alguna vez en mi vida”

Oscar Rosales C.  
La Serena

# F

Francisco Encina Moriamez, quien hoy desempeña funciones en la Seremía de Desarrollo Social, militante del Partido Socialista por décadas, fue seremi de Economía en el gobierno de Patricio Aylwin y posteriormente diputado por cuatro períodos por el Octavo Distrito.

Es de los militantes de experiencia, ya que pertenece a las filas del PS desde 1969 y tras el golpe militar vivió largos

años en el exilio en Europa, principalmente en Austria.

Recuerda que se hizo militante socialista “porque nadie podía estar ajeno a la situación que vivía América Latina y el mundo en ese momento, donde había una gran influencia de las ideas revolucionarias surgidas a raíz de temas tan complejos como fue la guerra de Vietnam, el mayo francés y, sobre todo, lo que ocurre posteriormente con la revo-

lución cubana. Eso impacta mucho desde un punto de vista ideológico en el escenario de la guerra fría, donde la polarización era grande”, dice.

Nació en Concepción, de padre penquista y madre ovallina, es considerado un militante ordenado y un aporte profesional a los gobiernos de la Concertación y ahora de la Nueva Mayoría.

Miembro de una familia de clase media normal, según sus

propias palabras, realizó sus estudios de enseñanza básica en Concepción, la media en Santiago y los superiores en la Universidad de Chile, donde se convirtió en sociólogo.

Desde muy joven se incorpora a la causa más progresista de la época en la universidad, donde fue presidente de la Dirección de la Federación de Estudiantes de la Escuela de Sociología. Ya como profesional asume un cargo de directivo en INACAP, cuando era una institución dependiente de Corfo y recibía recursos directos del Estado para permitir una enseñanza técnica de primer nivel.

Además, hacía clases en la sede de la Universidad de Chile en Valparaíso.

Tras el golpe de Estado por parte de los militares se fue exiliado a Austria, desde donde regresa en 1986, cuando se le permitió volver a Chile. En Austria, además de trabajar, realiza un magister en desarrollo económico en la Universidad de Viena y posteriormente se vincula con el Instituto de Altos Estudios, realizando trabajos relacionados con el desarrollo latinoamericano.

### DE VUELTA A LA ZONA

Tras regresar a Chile se incorpora a la Consultora Gestec y comienza a trabajar en esta región, a la cual está ligado ya que su madre era de Ovalle. “Ahí recuperé muchos de mis lazos que tenía con la zona y me quedé hasta ahora”, señala.

Peró paralelamente se vincula estrechamente al trabajo para recuperar la democracia en el país, lo que significa un titánico que hacer en el proceso para que la gente votara NO en el plebiscito.

Recuerda que tras su regreso a Chile, la experiencia de vivir en Europa y conocer diversas tendencias políticas que en ese entonces estaban muy vigentes, hicieron cambiar a muchos socialistas, a mucha gente progresista de la época, que se orientaron a valorar el camino democrático.

“Participé en las actividades como un militante del Partido Socialista. En la preparación, el diseño de lo que fue la posibilidad de tener un plebiscito que derrotara al dictador, que era difícil y poco creíble por muchas personas y con mucha razón, por el hecho que muchos pensaban que no era el camino y que el camino estaba centrado en una

gran movilización popular que culminara con la derrota de Pinochet desde el punto de vista del movimiento de masas con una lucha mucho más directa con la dictadura”, explica Encina.

### OFICINAS VACÍAS

En el primer gobierno de la democracia, encabezado por Patricio Aylwin, es llamado a asumir la Seremía de Economía en la zona, lo que era muy complejo, ya que la dictadura al abandonar no hizo traspaso de nada y se llevó lo que pudo.

Francisco Encina recuerda que era llegar a oficinas que no tenían nada, sólo una secretaria y un escritorio. Dice que lo primero “fue conocer el manejo del Estado en detalle y después tener políticas respecto a muchas cosas que en ese momento no existían. Por eso es que mirado con la perspectiva de hoy, después que han pasado 26 años, es complejo imaginarse en ese momento lo que era el Gobierno Regional, lo que le tocó al intendente Renán Fuentealba en ese momento, que también era algo parecido. Llegó él solo con su jefe de gabinete, después llegaron los seremis y repito que no teníamos nada, nunca conocimos al seremi anterior, nunca se nos entregó nada, sino que era asumir todo bajo la complejidad de lo que significaba esa situación”, asevera.

Luego de su paso como seremi de Economía, desde donde colabora en armar el Gobierno Regional, se abren las puertas a la ciudadanía y se comienza a reconstruir el país, el Partido Socialista le solicita que se postule a diputado por el Octavo Distrito, que involucraba las comunas de Coquimbo, Ovalle y Río Hurtado.

Se trata de la segunda elección parlamentaria, puesto que en la anterior había sido el candidato Carlos Yusta y a pesar de haber sacado una excelente votación, no le alcanzó para ser diputado.

En esta vuelta, Jorge Pizarro y Francisco Encina doblaron a los candidatos de la oposición y salieron ambos electos como diputados.

“Yo era seremi, pero no era una persona muy conocida en la zona y, por supuesto, que ayudó mucho la gran votación que obtuvo Jorge Pizarro para que pudiéramos doblar, ese era el objetivo en un sistema binominal como



FOTO ARCHIVO EL DÍA

De izquierda a derecha, Robinson Hernández, actual concejal por La Serena; Raúl Saldívar, actual diputado; Francisco Encina, diputado de esa época, y Carlos Yusta. En la imagen, en una conferencia de prensa en la que Saldívar era gobernador provincial de Elqui.

## RECUPERACIÓN DE ESTUDIOS

••• El golpe de Estado sorprendió a Francisco Encina trabajando en la Universidad de Chile y siendo director del Programa Nacional de Inacap. Dice que no era dirigente político, sólo militante del PS y realizaba un trabajo técnico, especialmente en Inacap, donde destaca que en el gobierno de Salvador Allende se realizó una tremenda labor capacitando masivamente a los trabajadores y “permitir que muchos de ellos obtuvieran su licencia de enseñanza media en un gran programa que se llamaba Promoción Superior del Trabajo, que permitió la enseñanza media a miles de trabajadores”. Recuerda que estuvo detenido algunos días, pero como no era dirigente connotado del partido y tenía sólo un cargo técnico, tras ser interrogado y no encontrarse cargos concretos en su contra, no corrió la suerte terrible de otros y se fue al exilio tras la compleja situación que lo afectó posteriormente.

estaba estructurado en ese tiempo. En ese momento se da una suerte de marea concertacionista con la candidatura del Presidente Frei, que debe ser el Presidente que más apoyo popular tuvo de todos los presidentes de la Concertación y de la Nueva Mayoría, que salió en la primera vuelta con algo así como el 56% ó 57% de los votos”, rememora.

Añade que “no me imaginaba que iba a ser parlamentario alguna vez en mi vida”, pero fue un trabajo que le permitió vincularse con la gente, se encontró con muchas situaciones complejas y con intereses que se fueron construyendo con la gestión parlamentaria. “Me preocupé mucho de lo que fue en ese momento la defensa de los consumidores, la lucha en contra de los grandes mono-

polios y en muchos sectores de la economía había una sola empresa. Entonces, desmontar esa concepción neoliberal extrema de la dictadura fue complejo”.

Explica que primero había que tener leyes que permitieran hacer más equilibrada esa relación entre el consumidor y las empresas; tener capacidad de organización de todo lo que significó la organización de los pescadores, por ejemplo, que eran una de las principales fuerzas de la región, pero estaban desorganizados y se asumieron muchas tareas que fueron dando su frutos posteriormente.

Tras ir a la reelección en la Cámara de Diputados, volvieron a doblar en las elecciones parlamentarias, pero esta vez con Patricio Walker (DC), ya



FOTO ARCHIVO EL DÍA

En su primera campaña a diputado aparece Francisco Encina junto a su esposa Marta Lobos y a la izquierda se distingue a Carlos Oros, que fue concejal de Coquimbo, y a Carlos Galleguillos, que en la actualidad es consejero regional.

que Jorge Pizarro se postuló a senador. Finalmente Francisco Encina fue diputado durante cuatro períodos.

Dice que en ese tiempo, junto a otros parlamentarios impulsó muchas leyes que tuvieron gran relevancia y efectividad, como la llamada Ley del Mono, que permitió regularizar las ampliaciones y construcciones que hicieron las familias en sus hogares sin las autorizaciones pertinentes. La Ley de las Tercerías, del consumidor, la ley de Energías Renovables no Convencionales, cuando era presidente de la comisión de

esa área, entre otras.

Consultado si cree que el trabajo parlamentario hoy es más fácil, señala que es distinto, ya que recuerda que en su época estaba todo por hacer y había que propiciar un sinnúmero de leyes que fueran consolidando una democracia más participativa, con mayor profundidad en algunos temas.

## CORRUPCIÓN PARLAMENTARIA

Sobre la corrupción que ha afectado a algunos parlamentarios y ha propiciado la

## LUCHA ARMADA O EL CAMINO DEMOCRÁTICO

••• Francisco Encina recuerda que “en la década del 60 América Latina no era lo que estamos viviendo hoy día, había mucha pobreza, gran desprecio por muchas tendencias que después fueron asentándose desde el punto de vista del progresismo, era otra realidad que hacía que muchos jóvenes se incorporaran a los partidos de izquierda. Algunos con la visión de que había que hacer lo mismo que se hacía en Cuba, es decir, seguir el camino de la lucha armada y otros que pensábamos que había la posibilidad de tener un proceso democrático como fue el gobierno del Presidente Allende, que era posible cambiar la situación desde un punto de vista de cambiar el país con las reformas que el país requería, reformas que se realizaron, pero obviamente que en un escenario de polarización, con un dominio de los estadounidenses, era casi imposible pensar que podíamos sostener una situación como la que Chile vivió”. Insiste en que después de esto nunca pensaron que vendría un golpe militar con la brutalidad con la que llegó. “No calibramos, no pesamos lo que podría significar eso. Fue una cosa sobre la que hoy en día todos hemos hecho una suerte de reflexión sobre lo que significó, yo creo que es el período más negro que ha habido en Chile en su historia”, afirma.

desconfianza en la política y en los políticos, Francisco Encina precisa que en Chile había una situación que estaba latente y no se manifestaba en la sociedad. “Había muchas cosas que la gente podía hacer y que no eran miradas como una situación reñida con la ética y la moral y creo que ha habido y existió una concomitancia entre la política y el dinero, que es lo que nos llevó a esa situación tan catastrófica con la política.

“Creo que ha habido avances en los aportes que podían hacer tanto las personas como las empresas y que se podían hacer a través del Registro Electoral. Creo que eso puso un poco de orden en una situación que antes era anárquica y en ese sentido, toda esta situación que surge a través del ‘Caso Penta’, el ‘Caso Soquimich’, entre otros, han hecho caer en un desprestigio inmenso la política, donde no podemos meter a todos, pero sí creo que la situación es extremadamente compleja desde un punto de vista que la gran mayoría de la población cree que hay un sistema de corrupción que funciona y que produjo todos estos efectos”.

Se muestra convencido de que todo lo que se ha hecho a través de las leyes de trans-

## LA FRASE

“No podemos negar que la Presidenta Michelle Bachelet y las leyes de transparencia y de los partidos políticos ordenaron el sistema”.

parencia, de probidad, la Ley del Lobbie, son positivas. “No podemos negar que la Presidenta Michelle Bachelet y las leyes de transparencia y de los partidos políticos ordenaron el sistema y que por no estar sancionado desde un punto de vista político permitía situaciones complejas y que surtieron efectos negativos en la evaluación y la visión que tiene la gran mayoría de los chilenos sobre la política, cosa que es lamentable, porque no es posible pensar un país sin la existencia de partidos políticos que sean capaces de ofrecerle al país alternativas y ejercer el poder”.

## Una imagen, un día

# Iglesia Santo Domingo de La Serena



FOTOGRAFÍA ARCHIVO

**Imagen captada desde calle Pedro Pablo Muñoz, intersección con Cordovez, pleno centro de la capital regional. Santo Domingo es una iglesia de una nave, construida en piedra caliza entre los siglos XVII y XVIII.** Se cree que el templo actual, iniciado el año 1755, utilizó materiales de piedra de la primitiva iglesia, pues en la muralla sur se encuentra grabada una piedra con una inscripción que reza Año 1673. Fue concluida en el año 1775. Destacan su fachada de piedra, limpia y hermosa, con una gran puerta de cedro.



FOTOGRAFÍA ANDREA CANTILLANES

**La torre fue construida en el siglo XIX, distinta del estilo colonial del templo. Una de las leyendas que hay en La Serena dice que, cuando se realizaba la reconstrucción de esta iglesia, una crecida del mar amenazó con destruir la ciudad, ya que las olas llegaron hasta la barranca que hoy lleva el nombre de Santo Domingo.** El pueblo asustado sacó en procesión a la imagen de la Virgen del Rosario y las aguas que habían subido una milla de extensión, se retiraron al ver su presencia.

## ALMUERZOS EJECUTIVOS

De lunes a viernes disfrute nuestro menú ejecutivo que incluye entrada, plato de fondo, postre, copa de vino o bebida.

Servicio de arriendo de salones, convenciones, seminarios y eventos.

**MENÚ  
\$7.500**



**LIMARI  
HOTEL**

Reservas @hotellimari.cl  
www.hotellimari.cl  
Fono 532661400 - ovalle